

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Факультет инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель ОПОП

И

В. И. Сырякин

«27» августа 2021 г.

Оценочные материалы  
текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

**Управление рисками**

по направлению подготовки

**27.04.02 Управление качеством**

Направленность (профиль) подготовки:

**Управление качеством в производственно-технологических системах**

Форма обучения

**Очная**

Квалификация

**Магистр**

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

Результаты освоения дисциплины (индикатор достижения компетенции)	Планируемые образовательные результаты (ОР) обучения по дисциплине
ИОПК-7.1 Владеет методами идентификации и оценки рисков.	ОР 7.1.1 Выявляет и классифицирует риски ОР 7.1.2 Идентифицирует риски определенных видов деятельности, предприятий, организаций, бизнес-процессов ОР 7.1.3 Оценивает риски путем применения методов оценки согласно нормативным документам
ИОПК-7.2 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками.	ОР 7.2.1 Составляет перечень методов воздействия на соответствующие риски ОР 7.2.2 Сравнивает предложенные методы воздействия на риски ОР 7.2.3 Выявляет наиболее приемлемый метод воздействия на каждый риск ОР 7.2.4 Определяет программу мероприятий по воздействию и реагированию на риск
ИПК-3.3 Владеет навыками разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам проверок.	ОР 3.3.1 Составляет перечень возможных корректирующих мероприятий ОР 3.3.2 Составляет перечень возможных предупреждающих мероприятий ОР 3.3.3 Выбирает необходимые корректирующие и предупреждающие мероприятия и заносит их на карту рисков

## 2. Этапы достижения образовательных результатов в процессе освоения дисциплины

№	Разделы и(или) темы дисциплин	Образовательные результаты	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
1.	Тема 1 Оценка риска в системе менеджмента качества.	ОР 7.1.1 ОР 7.1.2 ОР 7.1.3	Текущий контроль: - контроль посещаемости, выполнение практической работы. Промежуточная аттестация: зачет (тестовый вопрос по теме)
2.	Тема 2 Система менеджмента риска. Национальные стандарты по управлению рисками.	ОР 7.1.1 ОР 7.1.2 ОР 7.1.3	Текущий контроль: - контроль посещаемости, выполнение практической работы. Промежуточная аттестация: зачет (тестовый вопрос по теме)
3.	Тема 3 Классификация рисков.	ОР 7.1.1 ОР 7.1.2 ОР 7.1.3	Текущий контроль: - контроль посещаемости, - проведение устного

			опроса по лекционному материалу, выполнение практической работы. Промежуточная аттестация: зачет (тестовый вопрос по теме)
4.	Тема 4. Применение технологий в процессе управления рисками.	ОР 7.2.1 ОР 7.2.2 ОР 7.2.3	Текущий контроль: - контроль посещаемости, выполнение трех практических работ. Промежуточная аттестация: зачет (тестовый вопрос по теме)
5.	Тема 5. Методы количественного анализа риска	ОР 7.2.1 ОР 7.2.2 ОР 7.2.3 ОР 7.2.4	Текущий контроль: - контроль посещаемости, выполнение практической работы. Промежуточная аттестация: зачет (тестовый вопрос по теме)
6.	Тема 6. Методы реагирования на риск.	ОР 3.3.1 ОР 3.3.2 ОР 3.3.3	Текущий контроль: - контроль посещаемости, выполнение тестовых заданий по лекционному материалу. Промежуточная аттестация: зачет (тестовый вопрос по теме)

### 3. Оценочные средства для проведения текущего контроля и методические материалы, определяющие процедуру их оценивания

Текущий контроль проводится в течение семестра с целью определения уровня усвоения обучающимися знаний, формирования умений и навыков, своевременного выявления преподавателем недостатков в подготовке обучающихся и принятия необходимых мер по ее корректировке, а также для совершенствования методики обучения, организации учебной работы.

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, проведения устного опроса по лекционному материалу, тестов по лекционному материалу, выполнения практических работ и фиксируется в курсе Мудл путем проставления оценок за выполненные практические работы и в форме одной контрольной точки.

Задания для выполнения практических работ, а также методические рекомендации по их выполнению, выложены в Электронном учебном курсе по дисциплине в электронном

у  
н  
и  
в  
е  
р  
с  
и  
т  
е

Вопросы для устного опроса по теме 3 Классификация рисков:

1. На какие виды подразделяются производственные риски?
2. Какие группы, категории, виды, подвиды и разновидности рисков включает в себя классификационная система рисков?
3. В чем заключаются причины возникновения производственных рисков?
4. Что подразумевается под термином «коммерческий риск»?
5. Какие виды рисков возникают по хозяйственным договорам?
6. Что включает в себя понятие финансовых рисков?
7. Какие риски включает в себя коммерческий риск?
8. На какие виды делятся финансовые риски?
9. Какие новые виды рисков появились в последнее время?

Тестовые задания по теме 6.

1. Уклонение от мероприятия, связанного с риском, относится к методам:
  - а. принятия рисков на свою ответственность
  - б. избежания рисков
  - в. передачи рисков
  - г. снижения степени риска
2. К недостаткам метода избежания рисков не относится то, что
  - а. отказ от одного вида риска может привести к возникновению других видов риска
  - б. невозможно избежать некоторые виды рисков
  - в. величина возможных потерь может перестать поддаваться управлению
  - г. предполагаемая прибыль от принятия рискованного решения может значительно превысить возможные потери
3. Избежание риска не предполагает:
  - а. отказ от услуг ненадежных партнеров
  - б. погашение убытков за счет предприятия
  - в. отказ от использования в высоких объемах заемного капитала
  - г. отказ от рискованных инновационных проектов
4. Сохранение риска и покрытие убытков за счет собственных или заемных финансовых средств называется:
  - а. принятием рисков на свою ответственность
  - б. избежанием рисков
  - в. передачей рисков
  - г. снижением степени риска
5. При принятии рисков на свою ответственность убытки покрываются за счет:
  - а. внутренних ресурсов предприятия
  - б. привлечения заемных средств
  - в. спонсорской помощи
  - г. всех вышеназванных источников
6. Верно ли, что сохранение риска может быть запланированным и незапланированным?
  - а. Да
  - б. Нет
7. В зависимости от назначения резервные фонды создаются в следующих формах:
  - а. собственной и заемной
  - б. натуральной и денежной
  - в. внутренней и внешней
  - г. трансфертной и естественной
8. Выберите неверное утверждение
  - а. По Российскому законодательству разрешается создавать резервные фонды за счет себестоимости
  - б. Управление риском – это разработка мероприятий по его снижению.

- в. Сущность страхования состоит в безвозмездной передаче риска кому-либо другому.
  - г. Аутсорсинг – это поручение выполнения разовых работ сторонним организациям
9. Резервирование средств на покрытие убытков называется
- а. хеджированием
  - б. аутсорсингом
  - в. самострахованием
  - г. факторингом
10. Создание резервных запасов сырья, материалов, товаров на случай срыва поставок с целью предотвращения остановки производства относится к методу управления риском:
- а. избежание риска
  - б. передача риска
  - в. снижение риска
  - г. принятие рисков на свою ответственность
11. Использование метода принятия рисков на свою ответственность оправдано в тех случаях, если
- а. частота наступления убытков высока
  - б. уровень риска намного выше уровня возможной доходности сделки
  - в. величина потенциальных убытков невелика
  - г. избежание одного вида риска может привести к возникновению других видов риска
12. Процесс распределения инвестируемых средств между различными объектами вложения, которые непосредственно не связаны между собой.
- а. хеджирование
  - б. факторинг
  - в. аутсорсинг
  - г. диверсификация
  - д. аутсорсинг
13. Процедура передачи риска, при которой ответственность за снижение возможности возникновения неблагоприятных событий возлагается на стороннюю организацию (другой субъект), называется
- а. хеджирование
  - б. факторинг
  - в. аутсорсинг
  - г. диверсификация
14. Рисковое (венчурное) финансирование – это
- а. Привлечение заемных средств на долгосрочную перспективу под высокий процент для реализации проектов по внедрению в производство абсолютно новых идей с высоким риском потери привлекаемых средств
  - б. Вложение средств в проекты с высокой отдачей, намного превышающей ставку рефинансирования, но и связанные с высоким риском потери вложенных средств
  - в. Форма кредитования, когда кредиты выдаются не под проценты, а под определенную часть прироста капитала или под долю в акционерном капитале будущей компании
15. К инструментам профилактики риска относится
- а. приобретение дополнительной информации
  - б. локализация угрозы
  - в. разделение риска
  - г. страхование
  - д. хеджирование
16. Выберите неверное утверждение

- а. Хеджирование – это система мер, позволяющая исключить или ограничить риски финансовых операций в результате неблагоприятных изменений курса валют, цен на товары и т.п. в будущем.
- б. Лимитирование – это система ограничений сверху и снизу.
- в. Диверсификация возможна только в случае инвестирования денежных средств в различные активы.
- г. Избежание риска – это полный отказ от проекта.

Тест считается пройденным, если обучающийся ответил на 10 вопросов.

#### 4. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Зачет во втором семестре проводится в письменной форме по билетам. Билет содержит 20 тестовых вопросов / заданий. Продолжительность зачета 45 минут.

Перечень тестовых вопросов / заданий:

**FMEA** - Метод анализа видов и последствий потенциальных дефектов.

Приоритетное число риска в методе FMEA можно рассчитать, используя следующие факторы (выбрать правильный ответ):

- а) значимость потенциального отказа (S), вероятность возникновения дефекта (O), вероятность обнаружения отказа
- б) значимость потенциального отказа (S), вероятность возникновения дефекта (O)
- в) статистические данные по отказам (F) и дефектам аналогичного оборудования

**НАССР** - метод Анализа опасности и критических контрольных точек

Критическая контрольная точка это (выбрать правильный ответ):

- а) Критическое значение уровня риска, на основании которого принимаются решения о допустимости или приемлемости риска
- б) Стадия производственного процесса, на которой отмечается максимальное значение риска потерь или недополучения прибыли
- в) Место проведения контроля для идентификации опасного фактора и (или) управления риском.

**Н  
А**

а) Позволяет провести целенаправленный поиск отклонений от целей проекта

б) Показывает, как каждая часть системы, процесса или процедуры реагирует на изменения основных параметров

в) Позволяет управлять процессом выявления опасностей и вносить изменения в технологической схеме в сторону минимизации рисков

г) Позволяет управлять процессом выявления опасностей и вносить изменения в технологической схеме в сторону минимизации рисков

Управляющее (ключевое) слово (выбрать правильные ответы):

Соотнести название методов и назначение методов, используемых для оценки риска

Название метода	Назначение метода
1.Дерево событий ЕТА	а) Процесс детализации и идентификации проблем опасности и работоспособности системы, выполняемый группой специалистов
2.Дерево отказов (FTA)	б) Анализ критичности каждого вида отказа. Идентификация видов и процесса развития отказов
3.Анализ видов и последствий отказов	в) Метод представления взаимоисключающих событий, следующих за появлением исходного события при функционировании и нефункционировании систем, разработанных для смягчения последствий опасного события
4.Анализ опасности и работоспособности (HAZOR)	г) Метод идентификации и анализа факторов, которые могут способствовать наступлению некоторого нежелательного события

. Анализ дерева отказов — это...

- а) Анализ последствий функционирования или неисправности систем с учетом того, что негативное событие уже произошло
- б) Описание пути, по которому может развиваться авария.

в) Графическое представление всей цепочки событий, которые могут быть причинами некоторого главного события

6. К причинам неопределенности в рыночной экономике относится:

- а) возникновение непредвиденных, нежелательных, но неотвратимых событий (стихийные бедствия, техногенные аварии, несчастные случаи и т.д.);
- б) неполнота, недостаточность информации об объекте, процессе, явлении, по отношению к которому принимается решение;
- в) ограниченность, недостаточность различных видов ресурсов при принятии и реализации решения;
- г) все вышеперечисленное верно

7. Привести в соответствие виды деятельности в рамках риск-менеджмента, и их содержание. Одно определение является лишним

Вид деятельности	Определение
Идентификация рисков	а) процесс разработки мер, нивелирующих, уменьшающих вероятность наступления рисков и ослабляющих возможный ущерб от их наступления либо усиливающих и увеличивающих вероятность наступления позитивных рисков
2. Анализ рисков	б) регулярный надзор за рисками, что влечет за собой установление и определение владельцев рисков, т.е. определение персональной ответственности за определенные риски
Оценивание риска	в) процесс получения оценок относительно вероятности наступления рисков и оценок возможного влияния в случаях их наступления.
Воздействие на риск	г) интерактивный процесс обмена информацией и экспертными оценками основных параметров риска и управления им
5. Процесс мониторинга и контроля	д) сбор информации о выявленных рисках, которая будет использована в дальнейшем для корректного оценивания рисков, принятия управленческих решений, выборе наиболее подходящей стратегии воздействия на рискованные события
	е) выявление и фиксация негативных и позитивных рискованных событий, способных оказать влияние на успешное завершение проекта

8. Чем заменяются традиционные меры управления рисками при внедрении систем риск-менеджмента в систему управления организацией?

При внедрении риск-менеджмента в систему управления организацией фрагментация в деятельности подразделений заменяется чем? а)....., эпизодичность – чем? б)....., г) ограниченное применение - чем? .....

1 охват всех видов деятельности 2 непрерывность 3 интеграция

9. Расставьте в нужной последовательности основные этапы процесса риск-менеджмента:

- а) Обработка риска (воздействие на риск)
- б) Анализ риска
- в) Оценивание риска (сравнительная оценка)
- г) Идентификация опасности (рисков)

10. а) Риск, возникающий при осуществлении финансового предпринимательства или финансовых сделок, исходя из того, что в финансовом предпринимательстве в роли товара выступают либо валюта, либо ценные бумаги, либо денежные средства, называется

б) Риск, связанный с возможностью недополучения или потери

прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов, объектом которого в данном случае выступают имущественные интересы лица, осуществляющего вложения своих средств, называется

в) Риск нанесения ущерба предприятию (объекту риска) и третьим лицам вследствие нарушения нормального хода производственного процесса, называется

г) Риск потенциально возможной, вероятной потери ресурсов или недополучения доходов по сравнению с их ожидаемой величиной в данном виде предпринимательской деятельности, называется

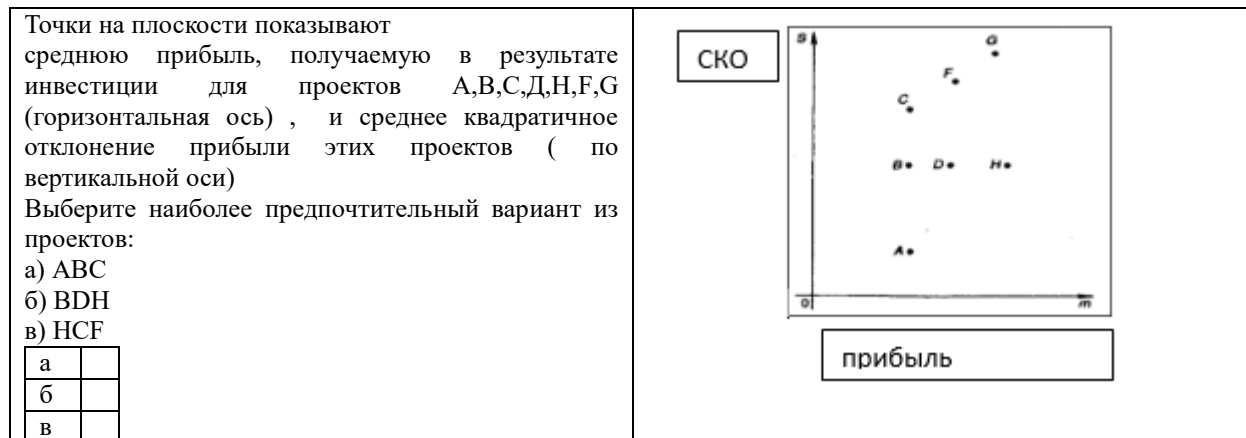
д) Риск наступления события, имеющего неблагоприятные последствия для природной среды и вызванного негативным воздействием хозяйственной или иной деятельности, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера называется

1) производственный 2) экологический 3) финансовый 4) инвестиционный 5) отраслевой 6) предпринимательский (один

ответ лишний)

11. Выберите верное утверждение:

- а) Методы, используемые при анализе риска, могут быть качественными, количественными или смешанными.
- б) Согласно ГОСТ Р 58771-2019 на этапе анализа риска обязательным является применение количественных методов
- в) Согласно ГОСТ Р 58771-2019 на этапе анализа риска обязательным является применение качественных методов



13. Какие потери можно отнести к потерям времени

- а) невыполнение сроков сдачи объекта
- б) потери ценных бумаг
- в) выплата штрафа
- г) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию
- д) уплата дополнительных налогов

Как называются риски, которые могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль?

- а) чистыми
- б) критическими
- в) спекулятивными

15. Что такое последствия риска?

- а) скорее положительными
- б) как положительными, так и отрицательными
- в) только отрицательными

16. Выберите, что является принципом действия механизма диверсификации:

- а) избежание рисков;
- б) разделение рисков;
- в) снижение рисков.

17. К этим методам относится распределение ответственности между участниками проекта:

- а) методы диверсификации рисков
- б) методы компенсации рисков
- в) методы локализации рисков
- г) методы уклонения от рисков

18. Выберите подвид экологического риска, к которому можно отнести вероятность потерь, вызванных техногенными катастрофами:

- а) антропогенные
- б) природно-климатические
- в) социально-бытовые

19. Отметьте подвид экологического риска, к которому можно отнести вероятность потерь, вызванных заболеваемостью животных и людей инфекционными заболеваниями:

- а) природно-климатические
- б) социально-бытовые
- в) антропогенные



20. Процесс использования механизмов уменьшения рисков называется:

- а) диверсификация
- б) лимитирование
- в) хеджирование

21. Величина риска измеряется

- а) средним ожидаемым значением и изменчивостью возможного результата (средне квадратичным отклонением)
- б) средним ожидаемым значением
- в) изменчивостью возможного результата (средним квадратичным отклонением)

22. Резервирование средств на покрытие убытков называется

- а) хеджированием
- б) аутсорсингом
- в) самострахованием
- г) факторингом

23. Создание резервных запасов сырья, материалов, товаров на случай срыва поставок с целью предотвращения остановки производства относится к методу управления риском:

- а) избежание риска
- б) передача риска
- в) снижение риска
- г) принятие рисков на свою ответственность

24. Предоплата по договору подряда составила 50 000 долл, по курсу ЦБ РФ на день оплаты — 30 руб./долл. К моменту расчета за выполненные работы и услуги курс доллара был установлен ЦБ РФ на уровне 20,00 руб./долл. Каковы потери фирмы в этом случае и какую сумму следует зарезервировать на покрытие данного риска с учетом того, что вероятность наступления данной ситуации — 0,01.

25. Как называются риски, которые обусловлены деятельностью самого предприятия и его контактной аудиторией?

- а) внешними
- б) внутренними
- в) чистыми

Результаты зачета определяются оценками «зачтено», «не зачтено».

Оценка «зачтено» ставится в случае, если обучающийся в семестре был аттестован по контрольной точке, получил положительные оценки за 7 практических работ и правильно ответил на половину вопросов теста.

Оценка «не зачтено» ставится, если обучающийся не выполнил практические работы и ответил правильно менее, чем на половину вопросов теста.